

中華民國各界慶祝第 104 屆國際合作社節宣言 合作社構築和平的世界 (Cooperatives for a Peaceful World)

本 社

在當前全球局勢高度動盪與轉型的關鍵時刻，今年國際合作社聯盟（ICA）將主題正式訂為「合作社構築和平的世界」（Cooperatives for a Peaceful World），具有極其深遠的時代意義。

這項主題不僅呼應 2019 年於盧安達基加利大會所通過之《透過合作社促進積極和平宣言》，也與今年九月即將於巴拿馬召開之 ICA 全球大會主題「搭建橋樑：合作社對和平世界的貢獻」（Building Bridges: Cooperative Contributions for a Peaceful World）相互呼應。ICA 主席 Ariel Guarco 曾說過一句令人深思的話：「哪裡有合作社，那裡就有和平的種子。」這句話，在今天的世界，更顯得格外重要。

過去一年，全球秩序正以前所未有的速度重組。從地緣政治衝突升高、區域戰爭延燒，到全球供應鏈重整與經濟安全議題浮現；從氣候變遷風險加劇，到歐盟碳邊境調整機制（CBAM）正式上路，以及 IFRS 永續揭露準則快速接軌；再到人工智慧浪潮席捲全球、數位治理與社會公平問題同步浮現——我們所面對的，不只是經濟轉型，更是一場關於制度、價值與人類未來的深層重構。也因此，ICA 所倡議的「和平」，早已不只是「沒有戰爭」的狹義概念，而是挪威和平學者 Johan Galtung 所提出的「積極和平」（Positive Peace）——一種建立在社會正義、民主治理、包容參與、經濟公平與人性尊嚴之上的長久和平。

而這樣的理念，正是合作社運動一百多年來始終堅持的核心價值。在當前全球劇烈變動的時代中，合作社對和平世界的貢獻，至少具有以下三項重要意義。

第一，合作社是地緣政治與社會風險下的重要「社會韌性機制」。

當全球化面臨逆風，供應鏈因衝突與保護主義而重組，合作社所代表的「在地連結、民主治理、社區互助」模式，反而展現出高度韌性與穩定力量。台灣的農業合作社守護糧食安全，信用合作社與儲蓄互助社深化普惠金融，社區合作社支撐地方生活與高齡照護。這些扎根基層的合作力量，正是維繫社會穩定與人民安全感的重要基礎。

第二，合作社在 AI 時代更凸顯其「以人為本」的制度價值。

人工智慧正快速改變產業結構、勞動市場與治理模式。合作社同樣需要積極擁抱 AI，透過科技提升治理效率、優化社員服務、強化數據分析與風險管理能力。然而，在追求效率與演算法決策的同時，合作社「一人一票、社員共有、民主參與」的制度精神，更提醒我們：科技發展不能失去人的主體性與社會溫度。未來真正具有競爭力的社會，不只是科技最先進的社會，更是能夠在科技進步與人本價值之間取得平衡的社會。合作社正提供了這樣的重要制度典範。

第三，合作社是全球永續轉型不可或缺的制度基礎。

今日 ESG 與淨零轉型，已從企業責任議題，正式進入國家競爭力與產業戰略層次。面對碳定價時代來臨、永續金融快速發展，以及全球供應鏈低碳化要求，合作社所強調的長期主義、世代共享、社區共榮與利益平衡，與永續發展理念高度一致。合作社並非只是一種經濟組織形式，更是一種兼顧效率、公平與社會信任的制度設計。其「取之於社區、用之於社區」的精神，本身就是 ESG 中社會面（Social）與治理面（Governance）最自然、最深層的實踐。

放眼台灣，目前全國已有超過三千家合作社與合作聯合社，社員人數超過全國人口十分之一。這是一股深植於台灣社會、橫跨農業、金融、消費、勞動、住宅、醫療與長照等領域的重要力量。當台灣資本市場表現亮眼成為全球第六、科技產業持續成長之際，我們更應深刻理解：真正的繁榮，不只是經濟數字與市場指數的成長，更是每一位人民是否能夠安居樂業、每一個社區是否能夠永續發展、每一個世代是否都能共享未來。

世界愈分裂，合作愈珍貴；時代愈動盪，和平愈需要被主動建造。讓我們共同呼應 ICA 2026–2030 新戰略「Practice, Promote, Protect」的核心精神，將合作社的理念真正落實於每一個社區、每一項事業、每一個世代之中。讓每一個合作社，都成為一顆和平的種子；讓這些種子，在台灣這片土地深耕萌芽；並與全球合作社運動共同攜手，構築一個更加包容、更加和平、更加永續的世界。