

一年來的回顧與展望

麥勝剛

民國 113 年，世界在戰、亂、變中度過，世界不容易，人生也不容易。病毒依舊沒有停歇，毫不客氣地肆虐全球，形成人類社會生命與生存的一大威脅，值得世人予以正視。再者，時局依然嚴峻，俄烏戰爭無所不用其極，一波未平，一波又起，不論中東、葉門與敘利亞諸國，皆捲入戰爭，不幸之事不勝枚舉。全球面臨空前未有的浩劫，莫非是諸國領袖的偏執與誤判使然，面對世界一分为二群體對立的逆境，各國政策莫不以變制變。113 年，果然是充滿挑戰與轉變的年份，不論世界各國或我們臺灣，無處不充滿挑戰，無處不充滿轉變。平心而論，我們生活在台灣是莫大之幸福。當前大家依舊享有自由民主社會的投票制度，希望大家共同珍惜，不分藍綠白，共同為台灣效力與效命，至若立法院之紛亂，也期待各政黨之間均衡和諧地相互對待，為國不循私，為公不主鬥，則生民甚幸，國家甚幸。

113 年，我們對世界和平共榮與台灣經濟成長維持 4.2% 的期許，的確，民眾期盼世界和平，減少災難，減少戰爭，減少恐怖行動，也期盼政府正視社會分化、居住正義、民生食安、疫情控管及相關社會運動。民國 113 年，國內政局尚稱平穩，股市表現亮眼，年底且在 23,250 點左右，消費者物價年增 2.18%(1~11 月平均)，失業率則在 3.39%(1~11 月平均)左右。

最近幾年，我們大家十分期待 101 大樓璀璨的煙火，一齊揮別 113 年，準備迎接 114 年，回顧 108 年金豬吉祥，109 年金鼠來寶，110 年牛轉乾坤，111 年金虎生威，112 年揚眉兔氣，113 年飛龍在天，我們期待 114 年蛇麼都讚。勝剛回顧民國 101 年 5 月 3 日，出任本聯社第十一屆理事主席，深感責任加重加大，除了繼續做好讓我們信聯社扮演信用合作社與主管機關之橋樑角色，更希望藉由經驗分享，充分發揮社與社之間的合作連鎖關係，大社提攜小社，社社皆能達到欣欣向榮、蓬勃發展的目標。茲值平安吉祥的年份交

*麥勝剛現任中華民國信用合作社聯合社理事主席暨淡水第一信用合作社理事主席。

替時刻，勝剛在此敬祝各位長官、合作界先進及諸親好友平安快樂！深切期盼世界戰亂與病毒可以圓滿化解。面對新的年度，胸懷美麗的理想，迎接新的世代，接受新的挑戰！同時，感謝大家多年來對信用合作事業全力之支持與鼎助，更期盼大家今後對勝剛多所指導與鞭策，共同為推動信用合作事業進一步突破與發展而努力！多年走來，始終如一，今年面對多變的困境，仍願一本初衷，共邁前程！期盼歲歲年年皆如是！

過去一年，臺灣經濟在預期狀況下正常運作，整體表現已然達標，台灣的經濟、金融與產業表現，如同世界冠軍的棒球，已成世界的亮點之一。在世界蒙難之秋，台灣景氣順暢發展，物價呈現持平，惟仍寄望更趨緩和，股市向前邁步，房價可以更加正常化，面對諸多經濟社會問題，我們期待能夠一一解決，更期望朝野一致，舉國上下共同邁向和諧社會，讓臺灣人人有希望，處處有吉祥！

多年來，我合作金融界同仁齊心協力，在經濟金融環境變遷與競爭白熱化之氛圍下奮鬥不懈，勝剛深感欣慰。截至 113 年 11 月底，全國信用合作社家數為 23 家，存款總餘額 8,952 億元，較 112 年 11 月底之 8,537 億元增加 415 億元或 4.86%；其中活期性存款佔總存款之比率為 43.24%，較上年 11 月底之 43.94%減少 0.70%。放款業務方面，113 年 11 月底，放款總餘額 6,522 億元，較上年 11 月底之 6,002 億元增加 520 億元或 8.66%；113 年 11 月底，平均存放比率為 67.57%，較 112 年 11 月底之 65.13%增加 2.44%；逾放比率 0.11%，較 112 年 11 月底之 0.10%增加 0.01%；至於盈餘，則為 43 億餘元。

接著，談談本聯社近期重要工作事項及執行狀況，藉此機會簡摘要點，向各位先進報告，期待主管機關繼續支持與協助，更盼我信用合作社同仁加倍努力，追求卓越，邁向成功，其要如次：

第一、向主管機關(相關機構)建議鬆綁相關法規，以利各社業務經營

(一)考量信用合作社法賦理監事嚴謹責任與要求「信用合作社理事監事及社員代表費用支給標準」第 5 條第 1 項，已歷時 20 餘年未曾檢討修正，加以近年通貨膨脹嚴重等因素，本聯社向金管會爭取並奉同意修正前開條文

有關理事監事國內外考察研習經費上限，由現行每人每一年度最高補助新台幣 8 萬元提高為新台幣 12 萬元。

(二)因應通貨膨脹、建築業成本及房價大幅調漲等因素，建請金管會修正放寬「信用合作社對同一人或同一關係人之授信限額標準」第 2 條及第 3 條條文，以應借款人需求，並符社會現況。

(三)有關金管會研議修正「信用合作社採行新巴塞爾資本協定簡易標準法自有資本與風險性資產計算方法說明及表格」乙案，經提本聯社專案研究委員會暨理事社務會議討論後，將對修正草案之具體建議意見函報金管會並建請採納。

(四)有鑒於信用合作社投入數位化轉型及提升資安防護能力之費用日增，提案建請並獲臺灣金融服務業聯合總會同意將信用合作社增列為「產業創新條例」投資抵減優惠適用對象乙案，納入 113 年度「金融建言白皮書」，未來祈獲相關部會支持與協助。

(五)有鑒於勞動法令異動頻繁，為免各社頻於提代表大會修正，經重新檢視本聯社所訂「信用合作社人事管理規則範例」，採涉及勞動基準法明訂者，範例條文內容逕依照該法令辦理(各社可自訂優於法令之規定)，不再逐字敘明，而涉及金融監理或社方管理之原則性條文方屬範例敘明之內容等原則修正後，函報金管會。

第二、提升資安防護，穩定經營基石

賡續辦理資訊安全評估作業、教育訓練暨共同採購後續因應事宜；引導全體信用合作社善加運用「金融資安資訊分享與分析中心」(F-ISAC)金融資安聯防體系，接收多元情資，以防範資安攻擊。本年度奉核訂定「信用合作社資通安全防護基準」(含南資社管理範本)，暨擬具「信用合作社資通系統與服務供應鏈風險管理規範」(草案)函報金管會，以協助強化各社(南資中心)資安防護能力暨確保資通系統委外具有一致性之安全風險管理，持續穩健經營。

第三、協助各社參加台灣票據交換所暨財宏科技公司建置「信用合作社 eDDA 及 MID 共用平台合作方案」，有利數位金融發展

積極洽接台灣票據交換所提供加入「信用合作社 eDDA 及 MID 共用平台」之信合社(南資中心)獎助方案，並協助與廠商財宏科技公司進行多次議價，大幅降低信合社(南資中心)建置「Mobile ID(MID) 行動身分驗證」之支出成本，提升行動銀行交易資安強度暨客戶交易方便性，有利各社數位金融之發展；同時可以配合政府打詐政策，防止假冒信合社的釣魚詐騙，避免民眾上當受騙，113 年底已有 7 家主機自營社及南資中心(13 家共用社)完成簽署加入同意書。

第四、協助各社運用信保機制，實現普惠金融

信保基金為協助信用合作社加入信保機制，特修訂「信用合作社捐助款計算方案」，提供更加友善優惠之捐助款計算方案，加入信保機制的 12 社因此受惠，免繳該基金 113 年度捐助款項。信保基金量身訂製「信合社小微企業保證專案」，以暢通微小型企業融資管道，暨鼓勵信用合作社多多利用信保機制，再加上已有 5 件社間聯貸案例，逐步實現扶助在地小微企業的使命。

第五、繼續配合政府防制詐騙相關措施，共同守護民眾財產

近年來詐騙案件頻傳，造成民眾精神與財物損失，信用合作社積極配合政府政策加入警政署「金融資料調閱暨聯防通報電子化平臺」、「洗錢防制法第十五條之二第六項帳戶帳號暫停限制功能或逕予關閉管理辦法」，暨臨櫃關懷成功攔阻詐騙，並持續辦理使用 API 介接內政部警政署查詢民眾是否為失蹤人口、以 API 或其他程式方式優化回復「金融資料調閱暨聯防通報電子化平臺-警示帳戶聯防通報子系統」之時程、暨「疑似詐騙境內金融帳戶預警機制」資訊系統調整事宜等，全方位識詐防詐阻詐，善盡社會責任。

第六、持續配合宣導金融知識訓練與相關活動

本聯社與銀行公會賡續配合金管會持續籌辦金融講師充電研討會等，並均攤費用；賡續提供培訓師資費用及贈品，由各社配合銀行局辦理「走入校園與社區金融知識宣導活動」；繼續配合代表捐助金融總會獎助學金新臺幣壹佰萬元。配合金融總會舉辦之「2024 年金融服務愛心公益嘉年華」(臺南場、臺北場)，與臺南三信、花蓮一信、台北五信及淡水一信，共同籌辦設攤活動，發揮慈善公益並宣導金融知識。

第七、協助行銷信合社，提升曝光度

本聯社近年持續辦理相關行銷活動，如 111 年度拍攝「信用合作社形象微電影－我的預知老爸」，112 年度舉辦「認識信用合作社徵文比賽」，113 年度則辦理「我們的信用合作社」手機攝影比賽，透過一連串的活動，希望增加民眾對信用合作社的認識，進一步吸引年輕族群往來，活絡基層金融底蘊。

第八、協辦「菁業獎」選拔

配合台灣金融研訓院舉辦第 12 屆「菁業獎」活動，並贊助 10 萬元，合辦信合社專場視訊說明會、進階說明會等，介紹活動內容及參選作業等事宜，以培訓各社企劃人員。本屆創下最多信用合作社報名參與多項競賽的紀錄，淡水一信及台中二信分別榮獲「最佳合作金融獎」特優與優等獎；鹿港信用則獲得「特別獎：普惠金融推動獎-防制詐騙基層金融組」獎項，成績斐然，成功宣導合作經營理念。

第九、配合金管會法規檢討作業，編修合作金融法規彙編

配合金管會法規檢核系統相關行政函令，歷時 3 年多，分階段滾動式檢討作業，啟動法規編修小組委員會審議，並配合需要編製問答集，提專案研究委員會及理事社務會議討論後，函報金管會，提供各社參考。鑒於前開檢討作業，停止或下架相關不合時宜函令變動鉅大，刻正重新編修「合作金融法規彙編」，以應各社法遵需求使用。

回顧過去這一年，在大家共同努力與用心經營之下，我們平安度過每一個嚴峻或穩健的日子，信用合作社存放款業務及盈餘表現等項皆能穩定發展，值得自我肯定。行文最後，再次感謝金管會長期以來對信用合作社界善意的協助與指導，加上合作金庫銀行的業務輔導，面對金融科技世代，e 化快速改變消費與資金需求模式，金融業所需投入資訊成本日益提高，此等問題希望大家共同面對因應，請大家集思廣益，追求永續經營，在此和大家互勉之。感恩合作金融大道有您一齊努力，讓我們共同期待豐碩的成果，朝朝暮暮，歲歲年年。最後，祝福大家新春快樂、身體健康！新的一年，大家平安吉祥，願景光明，蛇麼都讚！