

一年來的回顧與展望

麥勝剛

民國 112 年，世界疫情雖然已見紓緩，不過，年中新的變種病株 jn.1 再度竄起，並肆虐全球，形成人類社會生命與生存的一大威脅，值得世人予以正視。再者，時局依然嚴峻，俄烏戰爭無所不用其極，一波未平，一波又起，全球面臨空前未有的浩劫，莫非是諸國領袖的偏執與誤判使然，面對世界一分为二群體對立的逆境，各國政策莫不以變制變，即便是病毒也以變應變，今後新種病毒容或持續而來，由於新冠肺炎之肆虐，截至 112 年歲末，超過 1500 萬人喪失寶貴的生命(WHO 估計 1320 萬至 1660 萬人之間，但是不含少數未正確統計國家)，令我們由衷不捨。112 年，果然是充滿挑戰與轉變的年份，不論世界各國或我們臺灣，無處不充滿挑戰，無處不充滿轉變，疫情迫使大家歷經鎖國、封城、封市，好在當下已逐次開放，恢復疫前水準。回顧台灣抗疫初期，表現相當亮眼，接著也曾面臨困境，未來期盼大家慎而不懼，遵守既定規範。平心而論，我們生活在台灣是莫大之幸福。當前大家依舊忙著自由民主社會享有的投票制度，希望大家共同珍惜，不分藍綠白，共同為台灣效力與效命。

112 年，我們對世界和平共榮與台灣經濟成長維持 1.42% 的期許，的確，民眾期盼世界和平，減少災難，減少戰爭，減少恐怖行動，也期盼政府正視社會分化、意識對立、居住正義、民生食安、疫情控管及相關社會運動。民國 112 年，國內政局平穩，選舉正常啟動，惟股市表現亮眼，年底且在 17,900 點左右，消費者物價年增 2.46%，失業率則在 3.49% 左右。

最近幾年，我們大家十分期待 101 大樓璀璨的煙火，一齊揮別 112 年，準備迎接 113 年，回顧 108 年金豬吉祥，109 年金鼠來寶，110 年牛轉乾坤，111 年金虎生威，112 年揚眉兔氣，我們深切期盼 113 年可以飛龍在天。勝剛回顧民國 101 年 5 月 3 日，出任本聯社第十一屆理事主席，深感責任加重加大，除了繼續做好讓我們信聯社扮演信用合作社與主管機關之橋樑角色，更希望藉由經驗分享，充分發揮社與社之間的合作連鎖關係，大社提攜小社，社社皆能達到欣欣向榮、蓬勃發展的目標。茲值平安吉祥的年份交替時刻，

* 麥勝剛現任中華民國信用合作社聯合社理事主席、中華民國合作事業協會理事長暨淡水第一信用合作社理事主席。

勝剛在此敬祝各位長官、合作界先進及諸親好友平安快樂！深切期盼世界疫情可以圓滿化解。面對新的年度，胸懷美麗的理想，迎接新的世代，接受新的挑戰！同時，感謝大家多年來對信用合作事業全力之支持與鼎助，更期盼大家今後對勝剛多所指導與鞭策，共同為推動信用合作事業進一步突破與發展而努力！多年走來，始終如一，今年面對多變的困境，仍願一本初衷，共邁前程！期盼歲歲年年皆如是！

過去一年，臺灣經濟在預期狀況下正常運作，整體表現雖然未能完全達標，但也尚稱差強人意，在世界蒙難之秋，台灣景氣順暢發展，物價已見持平，惟仍寄望更趨緩和，股市向前邁步，房價可以正當化，面對諸多經濟社會問題，我們期待能夠一一解決，更期望朝野一致，舉國上下共同邁向和諧社會，讓臺灣人人有希望，處處有吉祥！

多年來，我合作金融界同仁齊心協力，在經濟金融環境變遷與競爭白熱化之氛圍下奮鬥不懈，勝剛深感欣慰。截至 112 年 11 月底，全國信用合作社家數為 23 家，存款總餘額 8,537 億元，較 111 年 11 月底之 8,234 億元增加 303 億元或 3.68%；其中活期性存款佔總存款之比率為 43.94%，較上年 11 月底之 45.59%增加 1.65%。放款業務方面，112 年 11 月底，放款總餘額 6,002 億元，較上年 11 月底之 5,715 億元增加 287 億元或 5.02%；112 年 11 月底，平均存放比率為 65.13%，較 111 年 11 月底之 64.35%增加 0.78%；逾放比率 0.10%，較 111 年 11 月底之 0.11%減少 0.01%；至於盈餘，則為 41 億餘元。

接著，談談本聯社近期重要工作事項及執行狀況，藉此機會簡摘要點，向各位先進報告，期待主管機關繼續支持與協助，更盼我信用合作社同仁加倍努力，追求卓越，邁向成功，其要如次：

第一、協助各社據點設置，落實在地金融服務

爭取金管會協調內政部修正「都市計畫法台灣省施行細則」第 15 條關於住宅區增設金融分支機構面臨道路寬度之限制規定，有利偏鄉據點之設置，跨部會落實普惠金融政策。

第二、賡續配合金管會主管法規簡化相關作業

自 109 年 6 月起，配合金管會法規檢索系統中相關行政函令分階段滾動式檢討作業，就該會提供檢討之函令，彙整各社建議意見，送請法規編修小

組委員會議審議，並配合需要編製問答集，提專案研究委員會及理事社務會議討論後，函報金管會，提供各社參考。112 年度共完成 96 則函令之檢討及配套措施。

第三、協助各社遵循法規規範，訂定相關範本

配合民法修正調降成年年齡為十八歲等，修正「信用合作社章程準則範例」關於社員資格條件規定；參據銀行公會版本，修訂「中華民國信用合作社聯合社社員社授信規範」，報奉金管會備查，以利各社辦理社員入社及授信業務時遵循。

第四、配合研修風險權數計算，覈實反映風險

配合金管會研議修正「信用合作社採行新巴塞爾資本協定簡易標準法自有資本與風險性資產計算方法說明及表格」案，邀集熟稔該計算方法之主管機關及信合社代表人員就各社所提修正意見，研提修正「對企業之債權」及「權益證券投資」等相關權數之具體建議呈報金管會參考，以合理呈現各社資本適足率及風險狀況。

第五、提升資安防護，穩定經營基石

援例洽接資安公司，協助各社以優惠價格共同採購，辦理資訊安全評估作業、教育訓練暨後續因應事宜；引導全體信用合作社善加運用「金融資安資訊分享與分析中心」(F-ISAC)金融資安聯防體系，接收多元情資，以防範資安攻擊。此外，參據銀行公會版本，訂定「信用合作社資通安全防護基準」(含南資社管理範本)，爭取部分條文(第 4 條第 5、11 款)適用緩衝期等，協助強化各社資安防護能力，持續穩健經營。

第六、協助各社掌握數位金融發展新知

持續派員並爭取信合社增額代表參與「開放 API 研究暨應用發展委員會」暨金融行動身分識別聯盟(FIDO)各種相關委員會等會議，以掌握開放 API 及 FIDO 最新動態。

第七、協助各社重返信保基金，實現普惠金融

信保基金為偕同信合社共同協助中小型及微型企業取得融資，特修訂「信用合作社捐助款計算方案」，提供信合社更佳友善優惠之捐助款計算方案，有助信合社重新評估加入信保機制。112 年度累計新增 7 社與信保基金完成簽

約，成為該基金簽約金融機構(共計 12 社加入信保基金)，信保基金亦調高該基金存放加入之信合社存款上限為該社前一年底淨值之 3%，以充實貸放資金，協助該社善盡普惠金融責任。

第八、爭取納入「青年安心成家購屋優惠貸款」精進方案，協助民眾購屋安家

財政部於 99 年起推出由八家公股銀行以自有資金辦理「青年安心成家購屋優惠貸款」，然因房價持續高漲、央行升息，致房貸族負擔加重，政府 112 年再度擴大補貼，於 8 月推出精進方案，仍由八家公股銀行承辦。經調查過半信合社有意願響應政策，爰建請金管會協助有意願者納入「青年安心成家購屋優惠貸款」精進方案，以期協助偏鄉民眾購屋置產及成家立業。

第九、加入國家打詐隊，共同防護民眾財產

精進網銀及行動 APP 警示效果措施，增加防詐提醒或警語、提醒單日同一帳戶多筆相同交易。協助各社配合加入警政署「金融資料調閱暨聯防通報電子化平臺」，並於 112 年 9 月 25 日全面上線。配合法務部訂頒「洗錢防制法第 15 條之 2 第 6 項授權帳戶帳號之暫停限制功能或逕予關閉管理辦法」，協助各社爭取合理時程辦理相關配套措施。112 年度信合社臨櫃關懷成功攔阻詐騙累計至 10 月底共攔阻 89 件，攔阻金額達約 8,351 萬元。

第十、持續配合宣導金融知識訓練與相關活動

本聯社與銀行公會配合金管會持續辦理金融講師之培訓課程暨充電研討會等，並均攤費用；廣續提供培訓師資費用及贈品，由各社配合銀行局辦理「走入校園與社區金融知識宣導活動」；繼續配合代表捐助金融總會獎助學金新臺幣壹佰萬元。

第十一、協助行銷信合社，提升曝光度

為延續 111 年度拍攝信合社形象微電影—「我的預知老爸」之宣傳話題性，112 年度接續舉辦「認識信用合作社徵文比賽」，再度引起各界廣大迴響，總計 764 份投稿，投稿者來源多元，從小學生到社會人士、年齡層從 7 歲到 80 幾歲，成功串連與在地民眾的互動，展現信用合作社在地的生命力與渲染力。同時帶動提高微電影點閱率超過 7,200 次。

第十二、代表合作社團及改制銀行當選合庫金控董事暨完成協調推薦代表輪任合作金庫銀行董事候選人

代表合作社團及改制銀行當選合庫金控第五屆董事、續任合庫銀行第八屆常務董事，期能維護各社權益，並持續強化全體信用合作社與該公司的緊密關係。

回顧過去這一年，在大家共同努力與用心經營之下，我們平安度過嚴峻的日子，信用合作社存放款業務及盈餘表現等項皆能穩定發展，值得自我肯定。新冠肺炎大力襲擊人類，演變為全球性疫情，迄今猶多變善變，撲朔迷離，對各級產業衝擊至大且巨，我們信用合作社將持續配合業界紓困需求，協助企業與民眾渡過難關，向前邁進，永不懈怠！

行文最後，再次感謝金管會長期以來對信用合作社界善意的協助與指導，加上合作金庫銀行的業務輔導，鑒於人口結構改變，面對金融科技世代，e化快速改變消費模式，導致資金流動速度及方向有所更易，在e化的過程中，金融業所需投入資訊成本日益提高，此等問題希望大家共同面對因應，請大家集思廣益，團結合作，追求永續經營，在此和大家互勉之。感恩合作金融大道有您一齊努力，讓我們共同期待豐碩的成果，朝朝暮暮，歲歲年年。最後，祝福大家新春快樂、身體健康！新的一年，大家一如飛龍在天，平安吉祥，願景光明！

感恩賜稿

敬請指教