

合作經濟哲學首重人性與連鎖

黃建森

一、引言

今生想到研撰合作文章，心中充滿溫暖與感恩，此生註定和合作結了善緣。我主修經濟學，兼及宗教、藝術，卻獨衷合作經濟，它是平民經濟，它是道德經濟（註一），屈指一算，個人研究合作經濟約莫半個世紀，人生短暫，50 年光景瞬間即逝，韶光易逝語非假，回顧任職大學校院已然 46 年（專任 31 年、兼任 15 年），迄今我依然擔任研究所教職，望著自宅大門對聯，「日日無事焚香煮茶，年年有餘惜福感恩」，它已伴我 15 年。近日猝然興起我改變門聯的念頭，三思之餘，自忖可以改為「春風化雨且談合作，群賢高會再說茶經」，只是心中有想更替，又捨不得換它，因為它也美美的呈現門口，已然成為半生的朋友了。煮茶、說茶，茶字，人在草木之間，賞茶實即研究人生，茶味泡泡有別，如同人性個個互殊，我們的合作經濟，談人與人之間的合作，社員與社員之互助，提倡人性光輝，倡導連鎖哲學，原來茶中的人性與合作經濟的人性，人本是同出一源的（註二），根本沒有什麼差別，憾乎弟子數萬人之中知者不及 5 人。人本、人性、茶道、人道、合作大道可以融會貫通，佛教主張人身難得，合作推崇人性，萬事萬物不離人，其來有自。我頓然仰念台灣合作導師（在本文中，我沒稱恩師等學者為合作經濟學家，我覺得尊稱先賢為合作導師更妥適，導師之道在方寸之間。樓佩蘭教授的教誨，想起古今中外合作導師對人性與連鎖之基本主張，我的合作思緒暢然而興，下筆為快。不過，此等主張已然逐次被名利橫行的大社會浪潮給吞沒了，當下值得再三提醒社會大眾，人性與連鎖的確重要！

* 黃建森現任銘傳大學經濟與金融學系教授。

二、人類理當重視人性

回顧弱冠之年，即有趣於環境經濟學之研究，關心環境污染與環境保護問題，拜讀鮑爾汀（K. E. Boulding）教授經濟科學（經濟學七講）大作，大作指陳「人類是地球上有史以來最殘暴的物種，破壞環境，破壞生態，泯滅人性，話不好聽卻也不失真！當下烏俄大戰，馬立波、奧德薩、蛇島...，北約加烏克蘭大戰俄羅斯，啊！那不就是季特教授早年主張人間有「惡的連鎖」與「善的連鎖」之寫照嗎！貓抓老鼠也是惡的連鎖，也許老鼠也可以咬貓（註三），只是如果惡的連鎖猖狂，人性不見了！俄烏之戰誠為惡的連鎖之代表，能不說人類經常踐踏人性也難。當前 Omicron 時生變異，連台灣也保不住（註四），不捨台灣鄉親一個一個往生，2 歲小朋友也在列，病毒散布，一傳十，十傳百，即是惡的連鎖，合作導師的論述十足貼切，更何況人間社會尚有比病毒還毒的謊言中傷、唱衰調性、亂槍殺人，即便是菩薩與上帝共同聯手，恐怕也無法有效解決人類的心病，您當知其中人性非光明面的嚴重性，然而其根源卻在自稱萬物之靈的人類心中！

凌晨恭聆佛學講座已是疫情期間的日常，只因考量歲月一一走掉。刻在 2022 年 5 月 16 日凌晨 12 時 15 分，淨空法師主講「金剛經講記」，正巧談及父母與子女的親情，法師的大意是「父母老了，猶日日夜夜思念子女，子女大了，往往忘了父母的存在」，雖然不是百分百，但是比重可能太高了。不信但見動不動就每坪叫價 300 萬元的台北市「勤美璞真」與「元利聯勤」之前的大安森林公園，裏頭美美少女們斜背 LV 包，推著的是她們一生的最愛「貓貓」與「狗狗」，四輪推車，上猶覆蓋透氣花彩保護罩，雨天還撐傘，吃的是進口食品，我們尊敬的阿公阿嬤，推著他們的是印菲外勞，我們一方面心生感激，一方面耽心她們假日公園群聚，是另類的聊天小聚，基本上，她們大都將阿公阿嬤掠在一邊，阿公阿嬤年老已無言，群聚交誼是她們的盼望，這是我多年來仔細觀察得知的結果，教授當無戲言，此一課題始終存在，居士我只能喟然而嘆！淨空法師說，如果子女不孝，則父母子女情節是「人性」的「壞壞」，我說印菲外勞阿公阿嬤片段是「人性」的「隨便」，是教育程度

偏低或人性本原使然，我沒有太多的看法與探討，真實象若此，夫復何言！不過，我倒也見過菲籍老師來台幫佣，服務水準與自身性格可圈可點，也是人間一件好事。

季特教授倡導人性、人本、人的尊嚴，值得吾人十足讚嘆，用之於社會，行之於群體，放之四海而皆準。我也十分佩服克魯泡特金的「互助」主張，在氏的「互助論」中，看到人與人互助、互信、互愛，更加可貴的是克魯泡特金始終認為人與人、國與國、團體與團體皆見互助的表現，其間絲毫沒有紛爭、鬥爭、戰爭（註五），今天，我終於懂了，明明人與人常有「爭」、「競爭」、「紛爭」，何以賢者特意視而不見，其中必有深度意涵。憶昔約莫 1994 年，拜訪泉州開元寺，但見師公弘一大師墨寶木製聯對懸掛山門，「此地古稱佛國，滿街都是聖人」（若以肉眼視之，聖人不多）；弘一大師上述聯對實受印光大師之啟發，仰念師祖印光大師「我看眾生皆是菩薩，唯我一人實是凡夫」；我由衷明白的是，原來先聖先賢心衷寬懷大量，眼界慈悲遠矚，糞土也可化為黃金；是故，您我心中如果還有壞人，那麼您我也不是聖人；反之，黃金也可能比擬為糞土，東坡先生與佛印法師「八風吹不動」的對話，早已幫我們演了一幕好戲，我始終認為他們在演戲，因為佛印法師與東坡居士皆人間高士也！他倆示現人生的境界，淨土與穢土當下立斷！

合作導師最主張人性、人本思想者，莫過於合作之父歐文與偉大的季特（註六），歐文的合作大社會雖然沒能實現，但是他以富人之身布施奉獻於群體平民，利他而活，試圖改造社會，已然夠了不起了！季特，作為一個傑出偉大經濟學家，獨愛合作與連鎖，力倡人本、人性，他的「合作共和國」雖然也未克完成，但是無傷於他對經濟社會與人類的貢獻。季特的高足，人稱東方季特的樓師，是兩岸清末以迄民國時代，對於人性、人本與合作之關係談論既精且博的合作大師，樓師論著等身，精闢精彩，當之無愧。樓師是卓越的合作主義者、人本主義者，樓師力倡道德經濟、王道經濟，在其心目中，所謂合作經濟，實即道德經濟與王道經濟，行之以達合作共和。樓師主張合作本於仁，仁道為儒學精華，仁乃二人之道，合作之道即仁道，人與人之間的分際與尺度，樓師有了十足獨到的論述，海峽兩岸的學者無可望其項背者；

再者，孔子談仁、孟子說義，仁與義，缺一不可，孟子嚴義、利之辨，樓師引述孔孟思想，為合作哲學添注無比之養分，此亦為西方社會科學所缺乏者，實即其最偉大的貢獻之一，瞻前顧後，樓師始終是兩岸繼仙舟先生之後，合作導師第一人，仰念先賢，後不見來者，心中不免憶起季特的一句話「別了，不要把我（合作）忘得太快」！事實上，個人對季特教授之預言，感同身受；2022年5月19日，蔡師宏進亦作如是觀。季特有樓師與居士如我一般地闡揚論述，已然是往日，之後的世界則渾然不知也！特別是對合作思想之研究，恐是鳳毛麟趾之稀了。特別是疫情嚴峻，忙、慌、亂、假，已然傷了大家的心，能不祝福祝禱也難，大家平安第一，日子總是要傳承延續下去才是啊！不料，為文之除，猝傳加州周姓男子教會行兇，傷害無辜，不也是惡的連鎖乎！人之為害，天地難容！是人無誤，人不做人之事，豈不怪哉（註七）！

關於人性，樓師談得比較多，吳師克剛、吳師恪元、尹師樹生、隋師玠夫、李總啟絃，大抵也談了一些。至若連鎖，依據我的了解，季特是最了不起的導師，在台灣，樓師、吳克剛師、吳恪元師及陳超塵師，也陸續有點研究，除了樓師的論述，其他大抵沒有超越季特的領域。我的半生，是研究季特連鎖論而成長的。連鎖，和連帶或休戚相關意義接近，人和人之間與生俱來的關係，反而容易被我們不經意地丟失，疫情與社會暗黑面示現了「惡的連鎖」，有些意之外的事件，還真叫人措手不及，人類如果來日尚有合作共和國、合作大社會、合作新村的成就，也許可以呈現「善的連鎖」，當然，我們面對未來發展與世界變遷，總是保留些許希望與期待，不過，面對人類的私慾與貪念，肯和人合作的畢竟不多，過度美化合作願景，也許淪為夢幻一場，經濟學家會毫不留情地說，「那是不切實際的烏托邦」！於是乎可能產生一些歷史輪迴式地爭辯、對立或冷漠，立足點不一，角度不同，公婆各有所本，推理或結論必然有所差別，但是，人性與連鎖，是人間最寶貴的財富，絲毫不能予以抹煞，即使有人刻意或不經意地抹煞它，它依舊存在，這是我們合作經濟研究者始終如一的堅持，也是我們心中久久不會散去的核心價值，這一觀點，我們很樂意和世界經濟學家共同分享，也期盼經濟學家可以敞開心胸，接受近乎普世價值的合作思維。

三、合作與連鎖的真正示現

我的博導吳師恪元，是農學名教授，享譽海內外。吳師指導我很多，他生性瀟灑，最常舉例說帖，「你給我花生米，不用錢；我給你雞蛋，一定也不要你的錢」，這短短的事象，在在說明人與人之間不一定只有純粹的金錢與交易往來。歐文的無貨幣社會，在某些狀況之下，或許不是空穴來風，也許蘊釀於近似如斯簡單的案例，擴而大之，用之於經濟社會，我如此猜測當年的情境與思維，吳師與歐文的想法可能近似。人與人之間，友善地往來，不計分文之凹凸，沒有支付，也就沒有少付與多收的問題，但其間必然存在互信、互助與互愛，這是合作，也是連鎖，也是休戚相關。

我尊敬的合作前輩李總經理啟絃，今生的貴人暨忘年之交，李總曾經訴說一段他在財政局服務時主張調降當舖利率的往事，當年黑道多少也是當舖的主宰之一，他多次被恐嚇，在惡勢力欺壓之下，冒著生死風險（註八），依舊力主適時適度降低利率，以減少升斗小民典當的經濟負擔，此等不畏暗黑勢力，主張「另類公平價格」的主管，擇其善而後固執之，人間實不多見，此正契合季特反對高利貸之主張。再者，李總熟悉合作是小而美的世界，他始終寄望合作界與合作組織能夠近乎真善美，其間沒有不平與剝削，在經濟上，至少追求公平價格，在社會上，至少做到保護弱者，在合作上，至少可以相互支持，為弱勢弱小發聲，是合作人的真本分，也是吾人所當深切思慮者。李總經常告訴我，早年在苗栗等縣市考察合作事業，得知合作界先進陳理事主席等合作領袖，胸懷合作，放眼平民，為之十足感動感佩，我們合作界就是主張讓升斗小民永遠不要喪失平民的經濟與金融舞台，筆者在出席儲蓄互助社立法公聽會時，即作如是主張，規模不在大小，金額不在多寡，所作所為皆建構在「平等」、「互助」的架構與原則之下，如此，平民依舊擁有與生俱來的尊嚴，平民不能再受高壓與盤剝了。

且說陳原紅理事主席，先生是合作導師、合作先驅、合作大家，他的「五指理論」或「五指哲學」最讓我佩服，每次提及合作，主席總是伸出手，五指分明，大姆指是大行庫，小手指是信用合作社，留大缺小，手部即暴露缺陷，不美不美，主席的一生，總是伴著信用合作成長茁壯，忠於合作，據理

力爭；關照弱勢，歲歲年年，始終不改其志，仰念仰佩之至，特別是主席體恤員工的真性情與圓滿度，迄今依舊是我輩待人接物的最佳典範，此等視人同親的情懷，正可充分詮釋與印證合作思想之中的休戚相關、榮辱與共。

我追憶吳師克剛，他是見過大風大浪的人，抗戰時期，氏與恩師張果為教授共謀戰時經濟，功在國家，吳師的連鎖、連帶、休戚相關之說，承襲李特教授，由中，也能體會吳師訴說人性底層之矛盾性與惡執性，並指陳忘恩是大惡，休戚相關是好的，然而一般人士，甚或合作中人，口說合作心不合作是現實，吳師陽明病榻親口傳述人生與合作，先師見證事象與淨空法師論述一般，難怪聖賢兢兢小民，也許人生來不合群、不合作，才由聖賢鼓吹力推合作與互助，如同教授鼓勵學生努力用功，逗趣的是疫情期間，據悉老師線上教學，坐在後面的同學打起牌來（大陸某高校）（註九），迫使學校不得不指派老師「隨堂」督促，人性本情者不少，這是真的，只好仰賴老師教化人心了，我們的合作導師樓佩蘭、吳克剛、隋玠夫、李錫勛教授，算是苦口婆心，勤於教化合作界後輩的先驅了，今日思之，往日情懷乍現，仰念恩師久久不能忘卻。

我早年追隨李師錫勛研究合作社法與農業合作，李師是當年我們合作界的最高長官，官拜簡任視察，我腦海中始終浮現合作社法的字眼。我始終牢記，在合作社法第一條中明白揭示，平等、互助、共同經營、經濟利益與經濟生活之改善、社員人數與股金總額皆可變動，已然將合作原理、原則、經營方式、宗旨、目的闡述無遺，學者及學生們皆容易明白，老師最熟悉了，合作社法及施行細則，一條一條一字不漏地說出來，老師功力深厚，我跟在老師腳後，也是一五一十地研究。印象中，太抵在 1979 年之譜，我曾向李師、李總、隋師當面請益一些疑慮問題，是時出席合作研究小組座談會，我一直關注並恪遵合作制度大力主張的一人一票、人人平等、民主管理與門戶開放的原則與思維，是好的規範與作法，但知當年中國合作事業協會理事人選猶原依照舊制（依大陸時期省份配置），台灣省代表僅見 2~3 人，我審慎地開口請示，例如「以孫炳焱教授的資歷，是否有資格代表台灣省擔任理事」？作為一個後輩弟子，這是大哉問，商量結果，場面尷尬，我心想據理以論（我只是小毛頭，不是為己，是為制度），但知會場一片沈寂，無言相視，個人選

擇拍案離去，退席抗議，之後幾乎從未出席任何合作會議，我是合作界的「外人」。

人生第一次拍案獻給我鍾愛的合作，無怨也無悔。啊！合作，發展不易！事後，據悉隋師多方美言，「這個黃建森曾任班代表，是好學生，他的說法值得我們過來人仔細研究」，於是乎李總和隋師移駕咖啡廳，共同說服李師，調整一下理監事人選之推舉或選舉制度，如果制度不改，談什麼合作（當然，現在依然存在問題，完全在人的因素），之後幾年，孫炳焱教授就在依法規範下出任理事了，我心在合作，人在圈外，只有守著「信用合作」。我尊敬我的恩師，始終如一，但是追求正義、公平與真理的心，一成不變。今日思之，生為一個教授，至少對國家社會諸事盡點力量與責任，即便是扮演一隻小烏鴉，不論建言或建制，勿以善小而不為。感恩李師、李總與隋師，接受我的意見，他們都是了不起的合作導師，也能了解我的苦心與用心，他們不計較，他們一生為合作打拼！

四、結語

我知世界上不缺聰明人，世界上也沒有真正的傻瓜。李錫勛老師告訴我，「合作運動是傻瓜運動」，但知仍有一群人在進行傻瓜運動；吳恪元老師也告訴我，「合作運動是傻瓜運動」！傻瓜，他不是真的傻，他是智中帶傻，不貪、不爭、不求，必也是心正、願大、博愛、慈悲，不信但看合作先驅，那一個不是為社捐資，為改善平民生活與社會環境而奮鬥不懈，我們合作的朋友，人家爭、人家騙、人家亂，我們不會，我們真傻，我們真的「消極」，然而我們一分一秒地付出，一絲一縷地捐贈，我們傻一點是可以的。君不見凹凸二字，我少一點，您才好多一點，吃虧大抵是社會大眾不願意的，事實上，觀察人生交際奔波，吃虧也不是真的吃虧，布施他人，布施社會，表面上吃一點虧，其實那是戒貪，我可以不貪，我可以讓人多取，何況施比受有福，布施他人與社會，何嘗不是一種真修行。佛家講修行，而真正的修行完全表現於生活之中，生活中樂善好施、慈悲喜捨，是功夫者，我們合作界朋友「我為人人」是善的開始，「人人為我」是善的結果。李師、吳師皆大合作家，大智慧者，感恩今生得到先師的指導與教誨！祝禱合作經濟始終散發正向的光

芒，照亮資本主義社會陰暗的角落。此時此刻，我可以確信，合作不外人性與連鎖，而人性與連鎖思維，是人類當下與未來最重要的理念之一，值得大家正視與支持，憾乎！當下年輕大學生已然缺乏此等認知，連財經專家恐怕也少有著墨，我們總是不放棄希望，期待大家多少懂一點，並且將其基本精神逐步落實於我們苦難中的地球與國家，因為我們賴以存活的世界，正面對空前的浩劫與考驗，受難受害的，我們地球人類幾乎人人有份，今天，我們看到與日俱增的生命，陸陸續續地終結其正常生活，引發吾人無比之不捨與悼念，惡的連鎖果真衝擊人類至大且巨。如果病毒的連鎖根源來自人類自創的生物科技研究室或實驗室，然後，藥廠大亨在水晶燈下數著鈔票，貪婪敗壞人性，那麼，欲論已無言矣！天佑台灣，天佑地球！

歸結本文之研撰，謹提出以下八點心得（註十），敬請大家參酌，並就教於我合作先進專家學者，其要如次：

- 1.合作主義是好東西，好思想，它的優質理念雖不能改變資本主義之貪婪與放肆，但是它依舊具有存在價值。苟或合作組織一時失去經營理念或失敗，和合作制度之好壞並無關聯。
- 2.偉大的季特教授與高徒東方季特樓佩蘭教授是百年來東西方力倡合作主義的兩位大師，值得後人予以尊敬，聖賢之智慧與高度，畢竟和凡夫有所差別，期待來者莫忘兩位大師之偉大情操。
- 3.合作哲學不外人性與連鎖，始終是地球人類所忽略的本質，同時，十分輕易地放它消失與流過，人類往往汲汲營營，忘卻基本的人性與休戚相關。如何振衰起疲，依舊是當今世界社會的大課題。
- 4.人類的貪瞋痴慢疑五毒，破壞了世界的秩序，領導人的一念之間固然可以成就一個國家，也可以同步增加國際糾紛與衝突，甚至毀滅一個國家，乃至世界。
- 5.合作經濟是人道經濟、王道經濟、仁道經濟、道德經濟，我們不要被看來近乎完美的利潤極大化、效用極大化，最適度產量給蒙蔽了，如果缺乏人道、仁道與利他，經濟學的精神還能剩下什麼！
- 6.讚嘆我們合作界的先驅、領袖與先進，是他們的努力，為我們鋪陳一條正直仁義的合作大道，人間始終住著聖人與賢者，時時刻刻指引社會大眾。

- 7.沒有一種思想是人類最終的智慧（陳超塵院長開示我的一句名言），我們的合作哲學也不例外，只要合乎人性、連鎖、仁義與道德，我們合作的大門永遠開放，期待合作事業廣布世界。
- 8.大家鍾愛合作，倡導善連鎖、善的循環，共同摒棄惡的連鎖、惡的循環，為人類社會創備更良好的生活環境，為後代子子孫孫保護一片合作淨土。

註釋

- 註一：樓師佩蘭對「道德經濟」闡述精闢，我對道德經濟的理解，啟蒙於尹師合三，繼之以樓師之指導為最。個人對樓師精準深邃的道德思維，十足仰佩，樓師之成就堪稱亞洲第一，氏最了不起之處在於取材孔孟，師法孔孟，為世界上闡述孔孟仁義思想與合作制度之第一人。
- 註二：拙著「禪燈壺說」（2016）與「禪燈茶話」（2019），大抵多番提及人道、茶道、茶、人在草木之間，賞茶即論人生，只是經由茶的品味，了解人生之酸甜苦辣，品茶有此認知方為上道，否則就和喝白開水沒有什麼兩樣。我之所以愛賞茶，事實上，是和師友們分享一己之生命體驗，我始終熱愛分享與共賞，我的一生，只有「吃苦」與「感恩」罷了！我不怕苦，也不忘感恩。在此，特別感恩李增昌董事長與張森宇總經理對「禪燈壺說」與「禪燈茶話」之鼓舞及勉勵。
- 註三：我曾經看過一個視頻，真的小小的老鼠（這鼠輩還真有一點功夫）狠狠地咬住比牠大 20 倍的貓，但知咬住嘴邊要害，「猛咬不放」是致命致勝要訣，先馳得點，破敵要穴，小傢伙夠狠了！
- 註四：關於 Omicron 之為害人類，大家十足關心，淨空法師針對「瘟疫還不肯放過台灣」之因由，有一段刻骨銘心之開示，坊間網路亦見流傳，其中充滿正向鼓舞與關切，值得大家正視。
- 註五：我有特別留意克魯泡特金的主張，是聖賢學者大師之卓見，氏只看到人性與物性的光明面，暗黑面就不提了，好比見人常見優點，缺點也沒了。近乎印光大師的思維，那是凡聖差異之所在。
- 註六：個人曾撰述多篇文章，讚嘆歐文與李特兩人了不起之合作思想，特別

是季特教授是偉大的經濟學家兼合作經濟學家，一生鍾愛連鎖哲學，我也盡力闡揚其思想，已寫下相關性論文不下數十萬言，不過，我比較關切的是比較年輕的一輩，似乎沒有人研究季特的東西，希望還有我沒有拜讀過的文章。

註七：孩提時期，阿公講了一個故事，「員外家遭竊，問以誰為之，說是『人』怎幹『小偷』之事，所以小偷不是人」！是故，在我幼小的心靈中，接受阿公的教誨，不做人的事者就不是人，看來阿公和我罵的比古人還兇！周姓男子啊！引以為戒，何況還執過教鞭，豈能無愧哉！人生在世，愛人都來不及，何來心機殺人！猶若苦開車 4 個多小時，槍殺台灣同胞，有那麼深的仇嗎！真是老天鵝啊！

註八：李總是我們合作界了不起的先驅，他一生熱愛合作與金融，早年即出任台北市銀行建成分行經理，認識李總 45 年，其間多蒙提携與教導，感恩李總曾邀請我和他共事，共同為信聯社做點事，知遇之恩偌大，我們經常一齊討論合作，特別是我倆和恩師吳恪元教授聚餐場合，總有說不完的合作故事，令我如沐春風，接受合作精神的洗禮，先生與吳師對經濟與金融弱者十足關照，乃能不屈服於惡勢力，其奮鬥向前的精神，令人仰念仰佩。

註九：這是發生在廈門的事例，還是一所名校。我們台灣的大學生，上課吃東西，滑手機，趕別科的作業，已然是大學生與研究生的日常（近日，媒體流傳，台灣高中生，上課吃東西，不聽校長指教，反而嗆聲，我讚嘆校長秉持教育良心），我當系主任時必然「嚴管勤教」，只擔任教師授課，事實上也難盡「導師」職責，學生可能不好管，大家感情好，說了也難為情，只要他們日日長進、健康快樂即佳，學生不在意，老師也未盡心，剛好是「絕配」，述之愧然，悵然於心，久久未必可以釋懷啊！果真環境改變，人心改變，師生觀念同步起變化！沒有嚴師，也不見高徒了。

註十：研提一己八點心得，分享敬愛的讀者，更期盼更多的人關注合作，「我為人人、人人為我」是好的理念與思維，我們的社會多一點合作組織，升斗小民的福祉必然有所增進。